

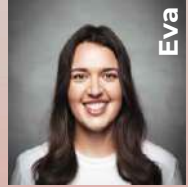


Messtellenbetrieb der Zukunft

Herausforderungen und Lösungen für Messtellenbetreiber

Matthias Ernst
Dr. Oliver D. Liebig
München, 11.06.2024

Hi, wir sind die hxi!



Wir **beraten, coachen** und **trainieren** Unternehmen aus der Energiewirtschaft **ganzheitlich** zu ihrer individuellen **Transformation**.

Als **holokratische Organisation** vereinen wir **Expert:innen** des technologischen, strukturellen und kulturellen **Wandels**.

Welcher Messstellenbetrieb der Zukunft?

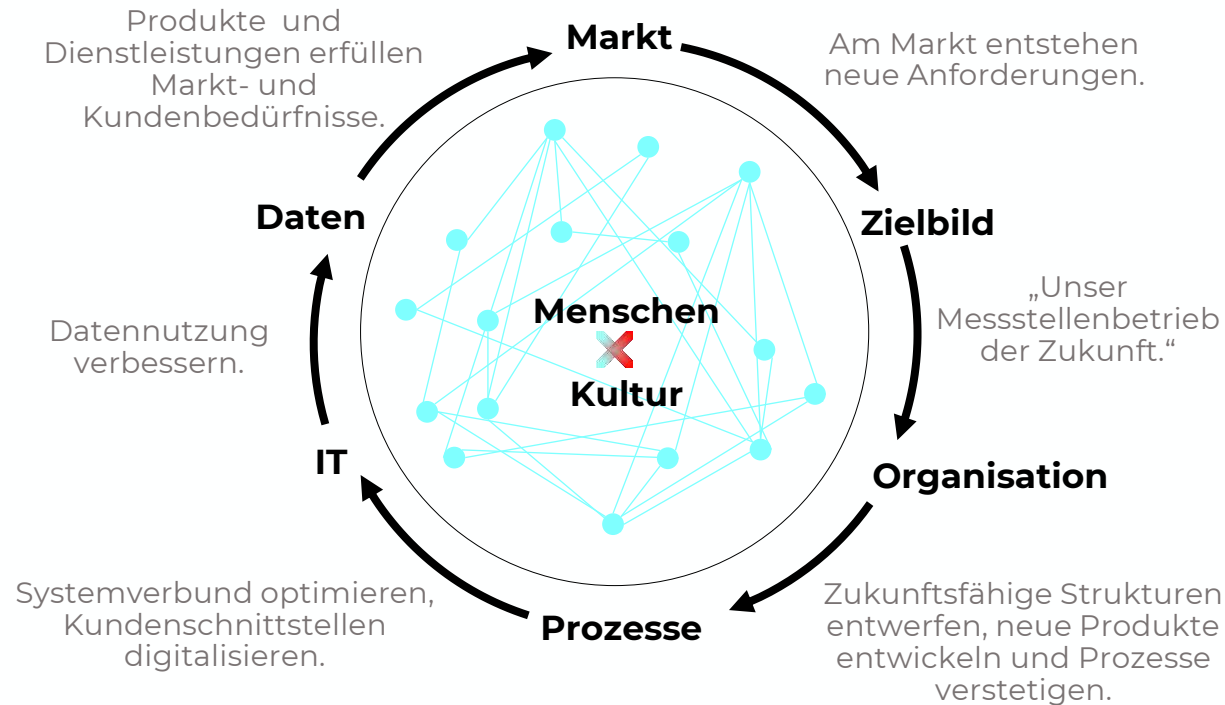


Messstellenbetrieb der Zukunft

Der Messstellenbetrieb der Zukunft steht vor vielfältigen Herausforderungen, die technologische Innovation, regulatorische Anpassungen, wirtschaftliche Überlegungen und operative Effizienz erfordern.

SICH ÄNDERNDE RAHMEN-BEDINGUNGEN

- Regulatorik/ Gesetze
- Markt
- Technik & IT
- Kunden
- Mitarbeiter
- Nachhaltigkeit
- ...

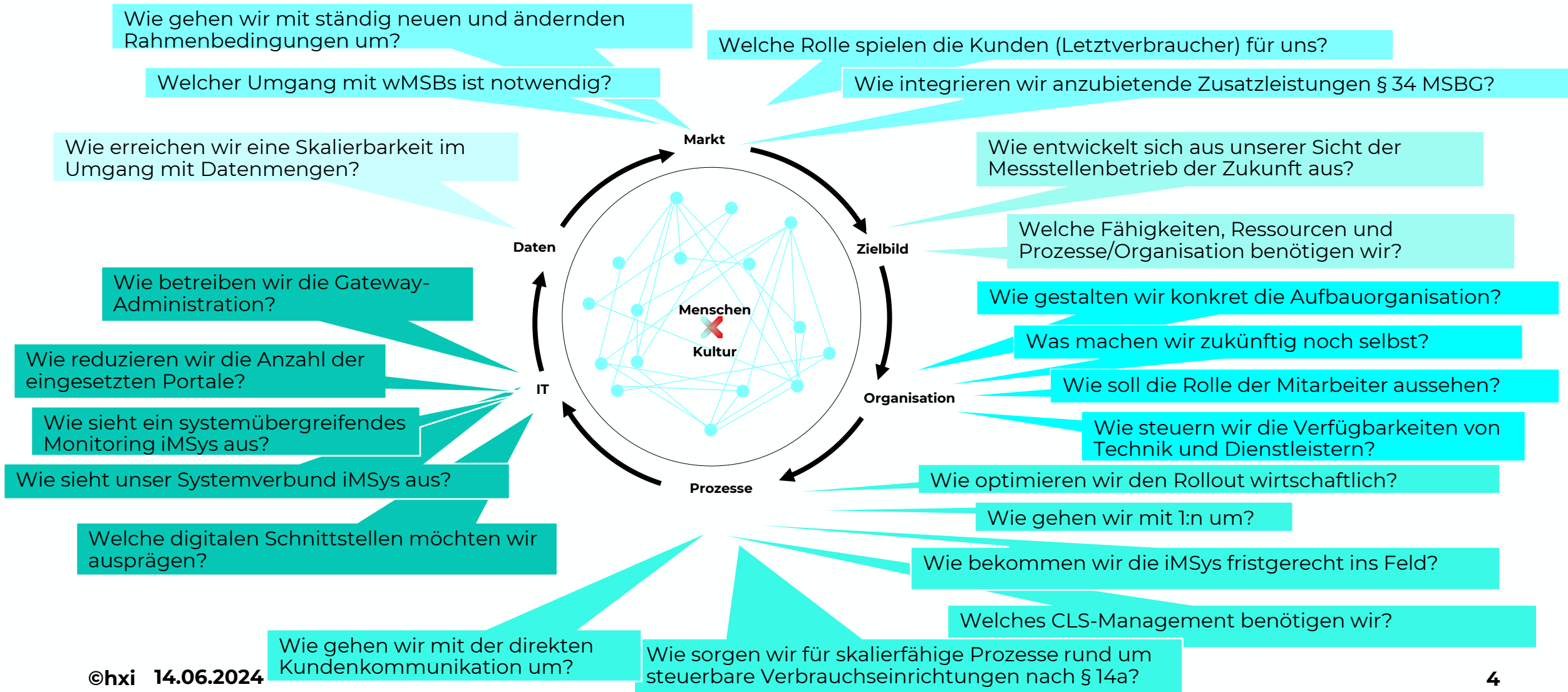


Konkrete Betriebsthemen

- Wirtschaftliche Optimierung
iMSys-Rollout
- Umgang mit Zusatzleistungen
- Überlegungen zum Business
Process Outsourcing
- ESA wMSB Prozesse iMSys auf
Kundenwunsch
- CLS und Integration Rolle VNB
- Universalbestellprozess;
Abrechnung
- Dienstleister-
steuerung Verfügbarkeit
DL-Kapazitäten
- Neue Anforderungen für IT
Systeme
- Fachkräfte, Kompetenzen,
Zusammenarbeit
- ...

Operative Fragen & Herausforderungen für Messstellenbetreiber

Der Messstellenbetrieb der Zukunft steht vor vielfältigen Herausforderungen, die technologische Innovation, regulatorische Anpassungen, wirtschaftliche Überlegungen und operative Effizienz erfordern.



Unser Lösungsansatz für Messstellenbetreiber

Analyse

Konzeption

Implementation

Skalierung und Verstetigung



Zielbild
und
Struktur

Standortbestimmung und
Erarbeitung Zielbild
"Messstellenbetreiber der
Zukunft"

Capability Map

Analyse Organisationsstruktur

Prozesslandkarte

Erhebung IT- und
Datenlandkarte, Heat Map

Analyse von Werten und
Kultur der Zusammenarbeit

Prämissenbildung, Definition
strategischer und
unternehmerischer
Leitplanken

Zielorganisation

Erarbeitung von Rollen und
Funktionen

Konzeption Soll-Prozesse

IT-Anforderungen, Daten-
organisation, Datensystematik

Konzeption modulare IT-
Landschaft

Entscheidungsvorlage für
Systemkomponenten

Konzeption Change Story

Integration von neu
erarbeiteten Zielsystemen
(z.B. OKR)

Leuchtturmprojekte / Pilot-
Abteilungen

Produkteinführung

Umsetzung (Neu-)Prozesse

Aufbau
Programmmanagement

Einführung und Anbindung
neuer Software

Rolle Scrum Master / Product
Owner; Steuerung IT-DL

Führungskräfte-,
Teamentwicklung & Coaching

Förderung Eigenständigkeit
und Lösungsorientiertheit

Prämissenverifikation

OKR: meteringübergreifender
Einsatz

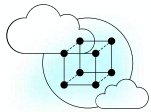
Turnus-Review: Abgleich
Zielbild mit Prämissen und
Kennzahlen

Schnittstellenoptimierung
und Schärfung
Verantwortlichkeiten

Verstetigung
Prozessmanagement

Prozessverbesserung
oder -optimierung

Coaching, Begleitung und
Reviews



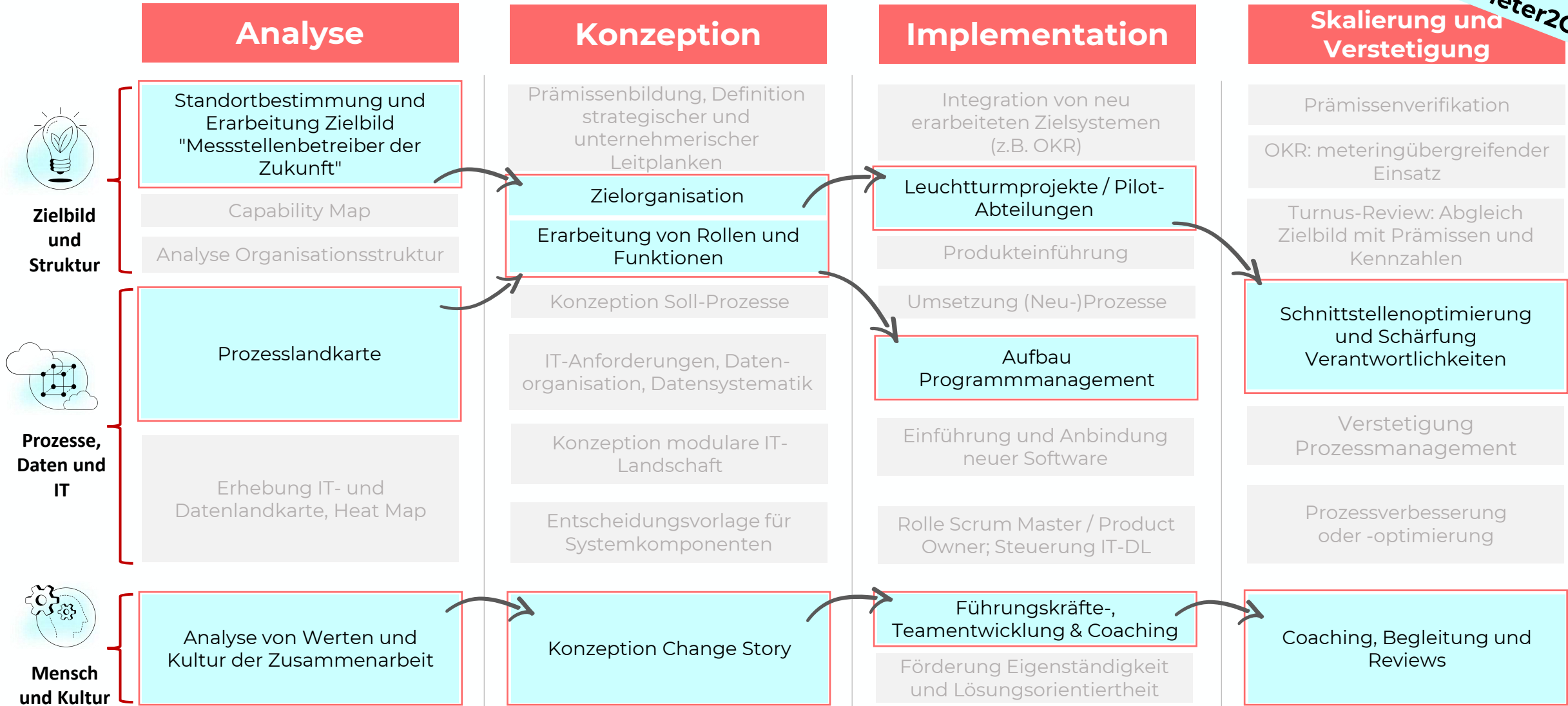
Prozesse,
Daten und
IT



Mensch
und Kultur

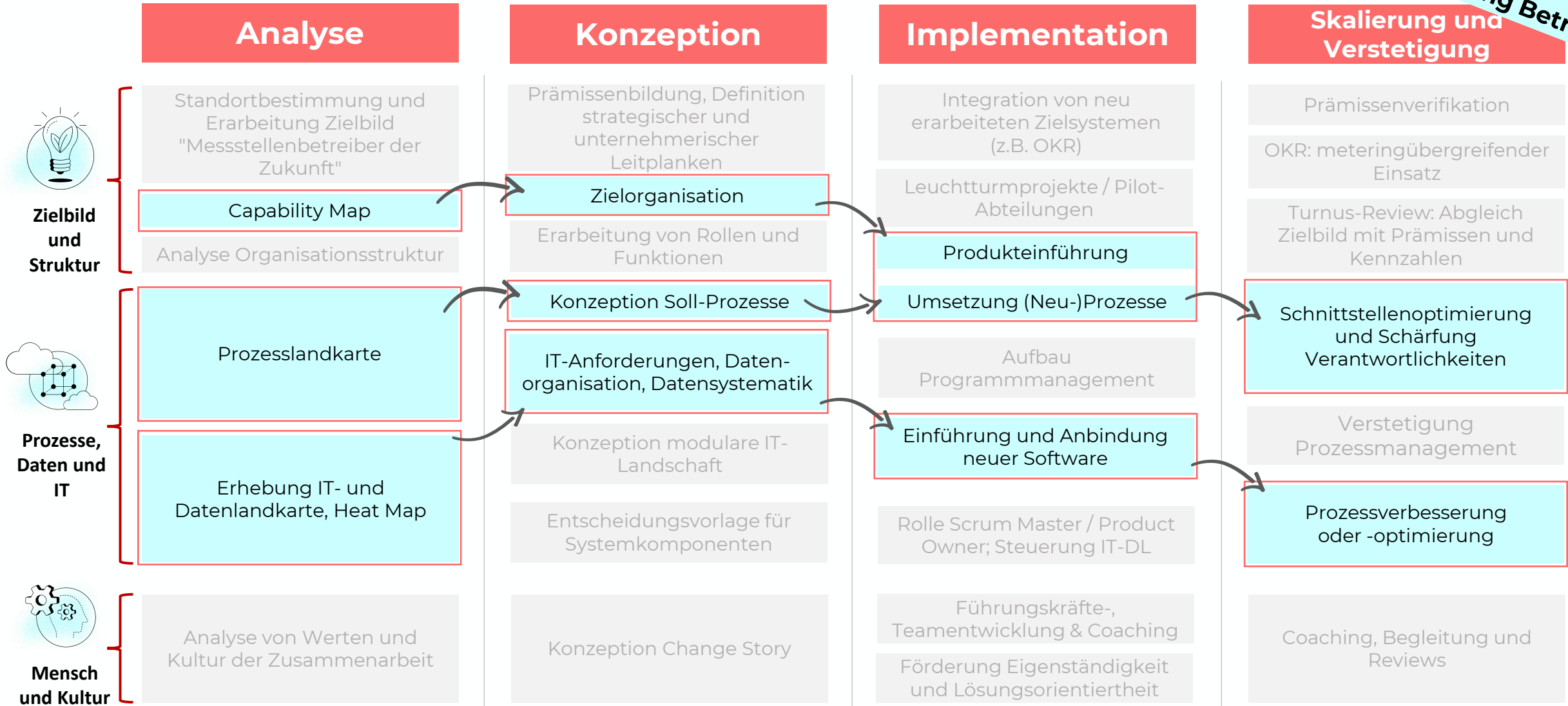
Unser Lösungsansatz für Messstellenbetreiber

hxi
Beispiel Auftrag
„Bereichsentwicklung Meter2Cash“

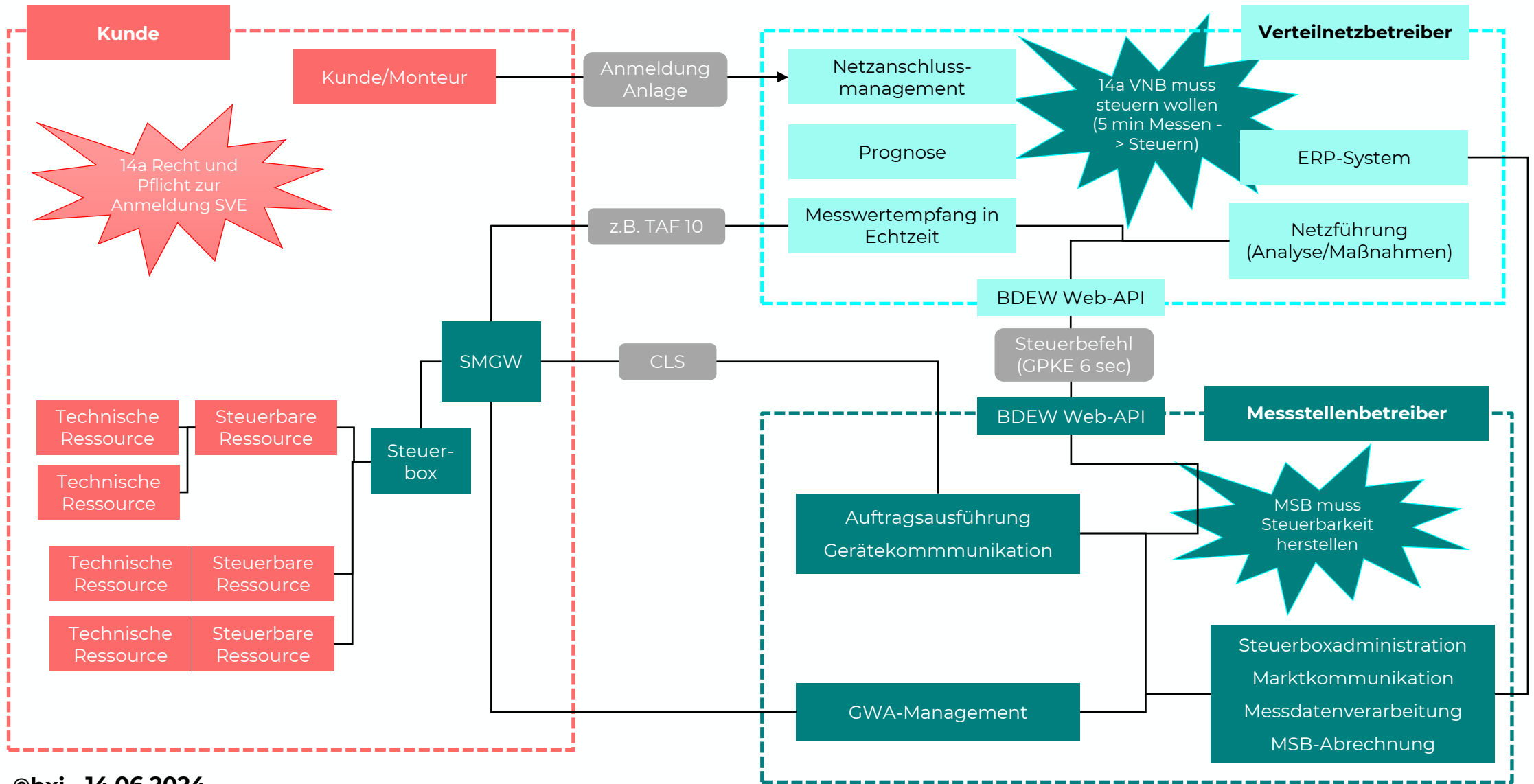


Unser Lösungsansatz für Messstellenbetreiber

Beispiel Auftrag „Programm Optimierung Betrieb“ **hxi**



Steuerung EnWG § 14a und MsbG



Vielen Dank!

